



ASOCIACIÓN MEXICANA DE TRABAJO EN EQUIPO, A.C.

Concurso Nacional de Equipos de Trabajo, 2014. BOLETIN INFORMATIVO 25 ANIVERSARIO

Los pasados días 22, 23 y 24 de Octubre, tuvo lugar en el Hotel Fiesta Americana Condesa de CANCÚN, Q. Roo, la realización de la Vigésima Quinta edición del Concurso Nacional de Equipos de Trabajo.

El Concurso Nacional se integra a su vez por seis diferentes foros:

- 25º Concurso Nacional de Círculos de Control de Calidad
- 20º Foro Nacional de Trabajo en Equipo
- 14º Encuentro Nacional de Equipos de Metodologías Estratégicas
- 10º Encuentro Nacional de Equipos de Proyectos 6 sigma
- 3º Short Kaizen and Good Idea Forum
- 18º Encuentro Nacional de Coordinadores de Equipos de Trabajo

1.- LOS FINALISTAS:

En esta edición, se dieron cita 34 equipos del total de finalistas (por razones de causa mayor algunos no asistieron): 12 Círculos de Control de Calidad y 7 Grupos de Trabajo, ambos tipos de equipos manejan la metodología QC Story o Ruta de la Calidad, 8 Equipos de Metodologías Estratégicas [Kaizen DMAIC, SMED, Análisis de Valor, 5 Pasos, Shainin Redx, QC Story II.], 2 Equipos 6 Sigma y 5 equipos Short Kaizen; provenientes de 19 diferentes ciudades en 10 estados de la república, todos estos equipos, representando a 21 empresas líderes en materia de trabajo en equipo ante una audiencia de más de 350 asistentes al concurso.

Los equipos que se presentan en las finales nacionales son previamente seleccionados para presentar sus trabajos técnicos bajo un modelo que consta de dos fases. En la primer fase, someten a revisión un reporte escrito detallado de una experiencia exitosa y luego una presentación pública local o regional. La segunda fase corresponde a su presentación como finalista nacional en Cancún.

En este 2014, se recibieron en Fase I a 80 equipos candidatos que se presentaron en los diferentes Concursos: el Estatal de Chihuahua, Regional Centro – Norte que contempla Durango, Coahuila y Zacatecas, el Regional del Sureste que contempla los estados de Quintana Roo, Campeche y Yucatán y el Regional de N.L., Tamaulipas y S.L.P. así como la oficina Nacional en el D.F. que atiende a aquellos estados en donde actualmente no se desarrolla alguna emisión estatal o regional.

2.- LAS CONFERENCIAS:

- Dr. Roberto Jesús Hernández Lecanda, Director Corporativo de LEAN WAY GROUP, experto en Sistemas de Calidad, Sistemas de Producción Toyota, dictó la Conferencia Inaugural **"Experiencia del Trabajo en Equipo: Visión de los principios TOYOTA"**.
- Mr. Yasunori Kawaguchi, Consultor JICA experto en sistemas Kaizen, platicó acerca de: **"Los logros de los proyectos JICA en México"**. En un contexto del liderazgo y roles de un directivo de éxito.
- Mr. Ikehata Hiromi, Consultor JICA experto en Sistemas de Producción Toyota dio la conferencia de clausura **"Competitividad de la industria manufacturera desde el punto de vista de las empresas japonesas"**.

Es importante mencionar que en el marco del Concurso Nacional se llevó a cabo el **18º Encuentro de Coordinadores de Equipos de Trabajo**. En dicho foro se desarrolló una mesa redonda y debate que contó con la participación de los tres miembros fundadores de la AMTE; Dr. Ricardo Hirata Okamoto,

Dr. Carlos González González; y el Dr. Sergio Garcilazo Lagunes, con la temática: “**Distintos enfoques y métodos para hacer mejoras**”.

3.- LOS MODELOS A SEGUIR 2014:

25º. Concurso Nacional de Círculos de Control de Calidad

Categoría Manufactura:

<i>Círculo:</i>	CFT DE CONTAMINACIÓN
<i>Empresa</i>	BRIDGESTONE DE MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DE NO CONFORMIDADES POR REBABA DE MOLDE EN EL CÓDIGO DE LA LLANTA 696.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Cuernavaca, Morelos.
<i>Círculo:</i>	CLEAN STEEL
<i>Empresa</i>	ALTOS HORNOS DE MÉXICO S.A.B. DE C.V. SID. 2
<i>Caso Resuelto:</i>	INCREMENTAR EL RENDIMIENTO EN COLADA CONTINUA.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Monclova, Coahuila.
<i>Círculo:</i>	ELITE
<i>Empresa</i>	DENSO MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DEFECTO DE CHISPAZO.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Apodaca, Nuevo León.
<i>Círculo:</i>	LOBOS DE HIERRO
<i>Empresa</i>	NISSAN MEXICANA S.A. DE C.V. COMPLEJO AGUASCALIENTES A1
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCIR LA CONCENTRICIDAD FUERA DE NORMA EN FUNDICIÓN DE CAM SHAFT QRK2.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Aguascalientes, Aguascalientes.
<i>Círculo:</i>	LOS FANTÁSTICOS
<i>Empresa</i>	PROCESADORA DE YUCATÁN S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	DISMINUCIÓN DE MERMA EN EL ALMACEN DE PRODUCTO TERMINADO.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Tizimín, Yucatán.

Categoría Servicio:

<i>Círculo:</i>	ORO NEGRO
<i>Empresa</i>	CENTRAL TERMOELECTRICA CARBÓN II CFE.
<i>Caso Resuelto:</i>	MEJORAR EL CONTROL DE FLUJO DE CARBÓN EN ROTOPALA.
<i>Categoría:</i>	Servicio.
<i>Estado:</i>	Nava, Coahuila.

20º. Foro Nacional de Equipos de Trabajo

Categoría Manufactura:

<i>Grupo:</i>	ALEACIÓN
<i>Empresa</i>	NACIONAL DE ACERO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN REPROCESO DE PRODUCTO FABRICADO EN AREA PRENSA.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Monclova, Coahuila.
<i>Grupo:</i>	KANBAN TETRA PAK
<i>Empresa</i>	TETRA PAK QUERÉTARO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	KANBAN DE PAPEL.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.

<i>Estado:</i>	Corregidora, Querétaro.
<i>Grupo:</i>	THE FINDERS
<i>Empresa</i>	DENSO MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DEFECTO DE PROFUNDIDAD EN PIN (PIN DEPTH).
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Apodaca, Nuevo León.

Categoría Servicio:

<i>Grupo:</i>	SAC - BEH
<i>Empresa</i>	AYUNTAMIENTO DE MÉRIDA DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
<i>Caso Resuelto:</i>	OPTIMIZAR EL PROCESO DE REPAVIMENTACIÓN CON CONCRETO HIDRÁULICO EN AVENIDAS PRINCIPALES DE LA CIUDAD DE MÉRIDA.
<i>Categoría:</i>	Servicio.
<i>Estado:</i>	Mérida, Yucatán.

14º. Encuentro de Equipos de Metodologías Estratégicas

<i>EMETE:</i>	LOS INVISIBLES
<i>Empresa</i>	DENSO MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DEL TIEMPO DE CAMBIO DE MODELO.
<i>Metodología Empleada:</i>	SMED.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Apodaca, Nuevo León.
<i>EMETE:</i>	PIÑONES TEAM
<i>Empresa</i>	MAGNA POWERTRAIN S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	RECHAZOS DE RUIDO POR PIÑONES EN JEEP TRUE NORTH LINE.
<i>Metodología Empleada:</i>	Shainin Red X.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Ramos Arizpe, Coahuila.
<i>EMETE:</i>	RAPIDITOS
<i>Empresa</i>	CONSOLIDATED MEDICAL EQUIPMENT COMPANY, S. DE R.L. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DE TIEMPO DE CAMBIO DE MODELO EN MÁQUINAS EXTRUSORAS.
<i>Metodología Empleada:</i>	SMED.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Chihuahua, Chihuahua.
<i>EMETE:</i>	RÁPIDOS Y FURIOSOS
<i>Empresa</i>	EMBOTELLADORAS BEPENSA S.A. DE C.V. SUCURSAL CANCÚN.
<i>Caso Resuelto:</i>	DISMINUIR EL PARO OPERACIONAL EN L1 DE PRODUCCIÓN DE 21.79% A 17% A NOVIEMBRE DE 2013.
<i>Metodología Empleada:</i>	SMED.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Cancún, Quintana Roo.
<i>EMETE:</i>	VALIDADORES
<i>Empresa</i>	FOXCONN MEXICO PRECISION INDUSTRY CO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	VALIDACIÓN AUTOMÁTICA DE FACTURAS.
<i>Metodología Empleada:</i>	Qc Story II
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Chihuahua, Chihuahua. Cd. Cuauhtémoc, Chihuahua.

10º. Encuentro de Equipos de Proyectos 6 Sigma

<i>Equipo:</i>	DESAFIANDO EL ACERO
<i>Empresa</i>	ALTOS HORNOS DE MÉXICO S.A.B. DE C.V. SID. 1
<i>Caso Resuelto:</i>	DISMINUIR LA VARIABILIDAD DE PROPIEDADES MECÁNICAS, DESARROLLANDO UNA ESTRUCTURA METALOGRAFICA MÁS HOMOGÉNEA E INCREMENTAR EL VALOR “R” (ÍNDICE DE FORMABILIDAD) EN LA LÁMINA ROLADA EN FRÍO TEMPLADA CALIDAD DDS.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Monclova, Coahuila.

3º. Short Kaizen & Good Idea Forum

<i>EQUIPO KAIZEN:</i>	CORTADORA DE ESPIRAL
<i>Empresa</i>	BRIDGESTONE DE MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	ELIMINAR LOS RIESGOS EN LAS OPERACIONES POR USO DE CUCHILLOS Y CUTTER EN EL ÁREA DE CORTADORAS DE EXPANSIÓN
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Cuernavaca, Morelos.
<i>EQUIPO KAIZEN:</i>	GUARDIANES DE LA MEJORA
<i>Empresa</i>	STERIS MÉXICO S. DE R.L. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DE TIEMPO DE CAMBIO EN CAMARAS.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Guadalupe, Nuevo León.
<i>EQUIPO KAIZEN:</i>	LOS TECNODEMOLEDORES
<i>Empresa</i>	PROCESADORA DE YUCATÁN S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	ELIMINACIÓN DE DESPERDICIO EN EL ENVASADO DE BOLSAS DE 1 KG. POR FINALIZACIÓN DEL ROLLO DE POLIETILENO.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Tizimín, Yucatán

4.- CATEGORÍAS ESPECIALES: “EQUIPO MEJOR INTEGRADO Y ENTUSIASTA”

25º Concurso Nacional de Círculos de Control de Calidad

<i>Círculo:</i>	LOBOS DE HIERRO
<i>Empresa</i>	NISSAN MEXICANA S.A. DE C.V. COMPLEJO AGUASCALIENTES A1
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCIR LA CONCENTRICIDAD FUERA DE NORMA EN FUNDICIÓN DE CAM SHAFT QRK2.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Aguascalientes, Aguascalientes.

20º Foro Nacional de Equipos de Trabajo

<i>Grupo:</i>	KANBAN TETRA PAK
<i>Empresa</i>	TETRA PAK QUERÉTARO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	KANBAN DE PAPEL.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Corregidora, Querétaro.

14º Encuentro de Equipos de Metodologías Estratégicas

<i>EMETE:</i>	RAPIDITOS
<i>Empresa</i>	CONSOLIDATED MEDICAL EQUIPMENT COMPANY, S. DE R.L. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DE TIEMPO DE CAMBIO DE MODELO EN MÁQUINAS EXTRUSORAS.
<i>Metodología Empleada:</i>	SMED.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.

<i>Estado:</i>	Chihuahua, Chihuahua.
----------------	-----------------------

10° Encuentro de Equipos de Proyecto Seis Sigma

<i>Equipo:</i>	LOS DERECHITOS
<i>Empresa</i>	CONSOLIDATED MEDICAL EQUIPMENT COMPANY, S. DE R.L. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	CORTE INCORRECTO DEL EMPAQUE.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Chihuahua, Chihuahua.

3° Short Kaizen & Good Idea Forum

<i>EQUIPO KAIZEN:</i>	LOS TECNODEMOLEDORES
<i>Empresa</i>	PROCESADORA DE YUCATÁN S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	ELIMINACIÓN DE DESPERDICIO EN EL ENVASADO DE BOLSAS DE 1 KG. POR FINALIZACIÓN DEL ROLLO DE POLIETILENO.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Tizimín, Yucatán

5.- CATEGORÍAS ESPECIALES: “LA SOLUCIÓN MÁS CREATIVA E INNOVADORA”.

25° Concurso Nacional de Círculos de Control de Calidad

<i>Círculo:</i>	ELITE
<i>Empresa</i>	DENSO MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	REDUCCIÓN DEFECTO DE CHISPAZO.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Apodaca, Nuevo León.

20° Foro Nacional de Equipos de Trabajo

<i>Grupo:</i>	LOS MAKECH
<i>Empresa</i>	EMBOTELLADORAS BEPENSA S.A. DE C.V. SUCURSAL PONIENTE.
<i>Caso Resuelto:</i>	INCREMENTAR EL INDICE DE EMPAQUE EN AGUA PURIFICADA 20 L.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Mérida, Yucatán.

14° Encuentro de Equipos de Metodologías Estratégicas

<i>EMETE:</i>	RÁPIDOS Y FURIOSOS
<i>Empresa</i>	EMBOTELLADORAS BEPENSA S.A. DE C.V. SUCURSAL CANCÚN.
<i>Caso Resuelto:</i>	DISMINUIR EL PARO OPERACIONAL EN L1 DE PRODUCCIÓN DE 21.79% A 17% A NOVIEMBRE DE 2013.
<i>Metodología Empleada:</i>	SMED.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Cancún, Quintana Roo.

10° Encuentro de Equipos de Proyecto Seis Sigma

<i>Equipo:</i>	DESAFIANDO EL ACERO
<i>Empresa</i>	ALTOS HORNOS DE MÉXICO S.A.B. DE C.V. SID. 1
<i>Caso Resuelto:</i>	DISMINUIR LA VARIABILIDAD DE PROPIEDADES MECÁNICAS, DESARROLLANDO UNA ESTRUCTURA METALOGRAFICA MÁS HOMOGÉNEA E INCREMENTAR EL VALOR “R” (ÍNDICE DE FORMABILIDAD) EN LA LÁMINA ROLADA EN FRÍO TEMPLADA CALIDAD DDS.
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Monclova, Coahuila.

3° Short Kaizen & Good Idea Forum

<i>EQUIPO KAIZEN:</i>	CORTADORA DE ESPIRAL
<i>Empresa</i>	BRIDGESTONE DE MÉXICO S.A. DE C.V.
<i>Caso Resuelto:</i>	ELIMINAR LOS RIESGOS EN LAS OPERACIONES POR USO DE CUCHILLOS Y CUTTER EN EL ÁREA DE CORTADORAS DE EXPANSIÓN
<i>Categoría:</i>	Manufactura.
<i>Estado:</i>	Cuernavaca, Morelos.

6.- PREMIOS ESPECIALES:

Premios Especiales que otorga el Concurso Nacional en reconocimiento a la labor de las Coordinaciones de Trabajo en Equipo y a sus Empresas y Organizaciones por su apoyo y fomento para desarrollar Equipos de Trabajo exitosos.

PREMIO A LA CONSTANCIA – “DR. YUZURU ITOH”

(En reconocimiento por participar con equipos finalistas, en CINCO ocasiones, en los Concursos Nacionales)

- **PROLEC GE INTERNACIONAL S. DE R.L. DE C.V.**
- **FOXCONN MEXICO PRECISION INDUSTRY CO. S.A. DE C.V.**

PREMIO A LA CONTINUIDAD – “KEIZOKUZEI”

(En reconocimiento por participar con equipos finalistas, en QUINCE ocasiones, en los Concursos Nacionales)

- **CONCURSO REGIONAL CENTRO NORTE (Coahuila, Durango y Zacatecas).**

Todos los equipos finalistas son un modelo nacional y son un ejemplo a seguir.

Nuestro reconocimiento y felicitación a todos los finalistas, a sus coordinadores y a sus empresas y organizaciones por su apoyo. Gracias por haber celebrado esta nueva edición con nosotros.

Atentamente

“Trabajo en Equipo: Para un Lenguaje Común en México”

Comité Técnico

Asociación Mexicana de Trabajo en Equipo, A.C.